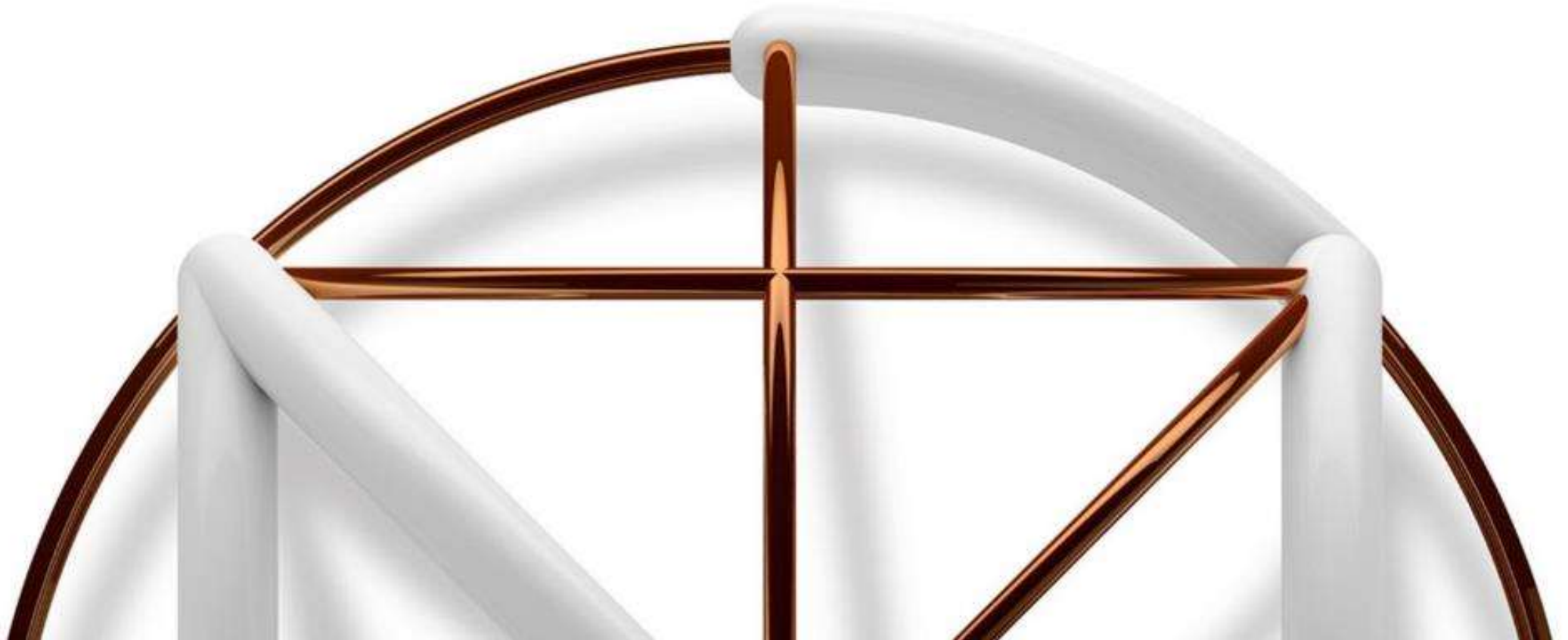




THE
NAVIGATOR
COMPANY





THE
NAVIGATOR
COMPANY

La Importancia de la **Gestión Forestal**
La experiencia Navigator

ASTURFORESTA 2023

Perfil de la empresa Navigator



Facturación anual
2.465.000.000 euros.

Ventas de pasta y papel
en 130 países de los 5 continentes

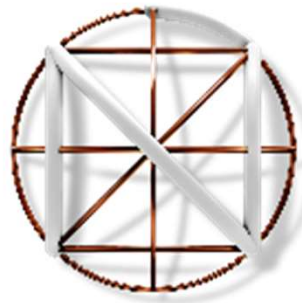


Líder europeo en producción de papeles de impresión y escritura no revestidos y 4º a nivel mundial - **1,6 millones de toneladas**

Líder europeo y una de las mayores a nivel mundial en pasta blanqueada de eucalipto (BEKP) - 1,5 millones de toneladas de pasta

Producción de Tissue de 112,000 Tm (> 600 clientes)

Producción de energía de 1745 GWh



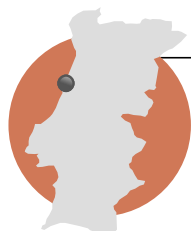
Navigator gestiona **108 mil hectáreas de monte** y es el mayor productor de plantas de eucalipto de la península Iberica.

Tiene la gestión de sus montes certificada por **PEFC™** y por **FSC®**



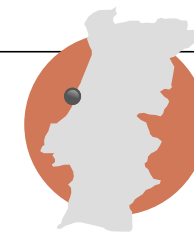
Es responsable de la creación de trabajo directo de más de **3 100 personas cualificadas**, a parte de dinamizar un número más elevado de puestos de trabajo indirectos (unos de 31.000).

ESTRUTURA PRODUCTIVA INDUSTRIAL



CACIA

Pasta (Mercado) – 320.000 Tn.
Papel Tissue 70.000 Tn



FIGUEIRA DA FOZ

Pasta (Integrada) – 570.000 Tn.
Papel – 800.000 Tn.

The Navigator Company dispone de 5 unidades de fabricación con dimensión internacional y tecnología sofisticada



VILA VELHA DE RÓDÃO

Papel Tissue – 60.000 Tn.
Convertido en producto de uso domestico y profesional.



SETÚBAL

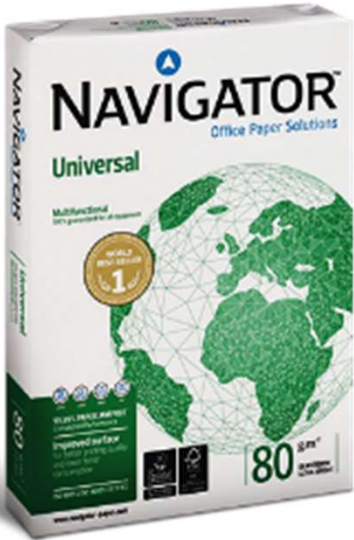
Pasta (Integrada) – 550.000 Tn.
Papel – 775.000 Tn.

EJEA DE LOS CABALLEROS

Papel Tissue – 35,000 Tn.
Convertido en producto de uso domestico y profesional.



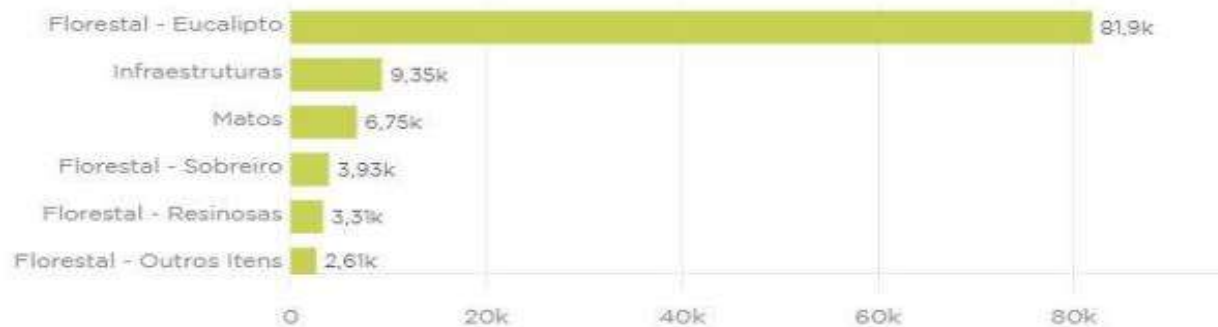
NUESTROS PRODUCTOS Y MARCAS



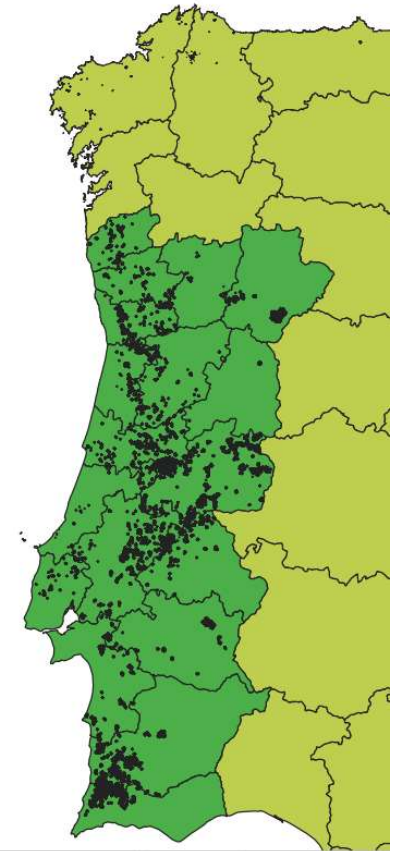
Navigator



Área (Ha) por Subgrupo de Ocupação



- Las 111.303 ha de monte manejado por Navigator se distribuyen en más de 1.350 Unidades de Manejo en 178 municipios.
- La cuarta parte de esta área está formada por zonas de conservación (>10%), zonas de pinares y alcornocales.
- La Compañía es el mayor productor privado de pino en Portugal, y uno de los mayores productores de alcornoque.
- En Portugal, el 55% de las tierras son propias y el 45% de las tierras son alquiladas. En Galicia y Asturias el 100 %son alquiladas.
- Producimos 12 millones de plantas/año
- En Galicia y Asturias, en el área de patrimonio forestal estamos trabajando desde hace 6 años, y en el área de abastecimiento de maderera desde hace 16 años.



Navigator Portugal - Orígenes

Algunos números:

4 regiones de Coordinación Forestal con 22 técnicos forestales y 4 técnicos superiores.

8 millones de euros de inversión anual

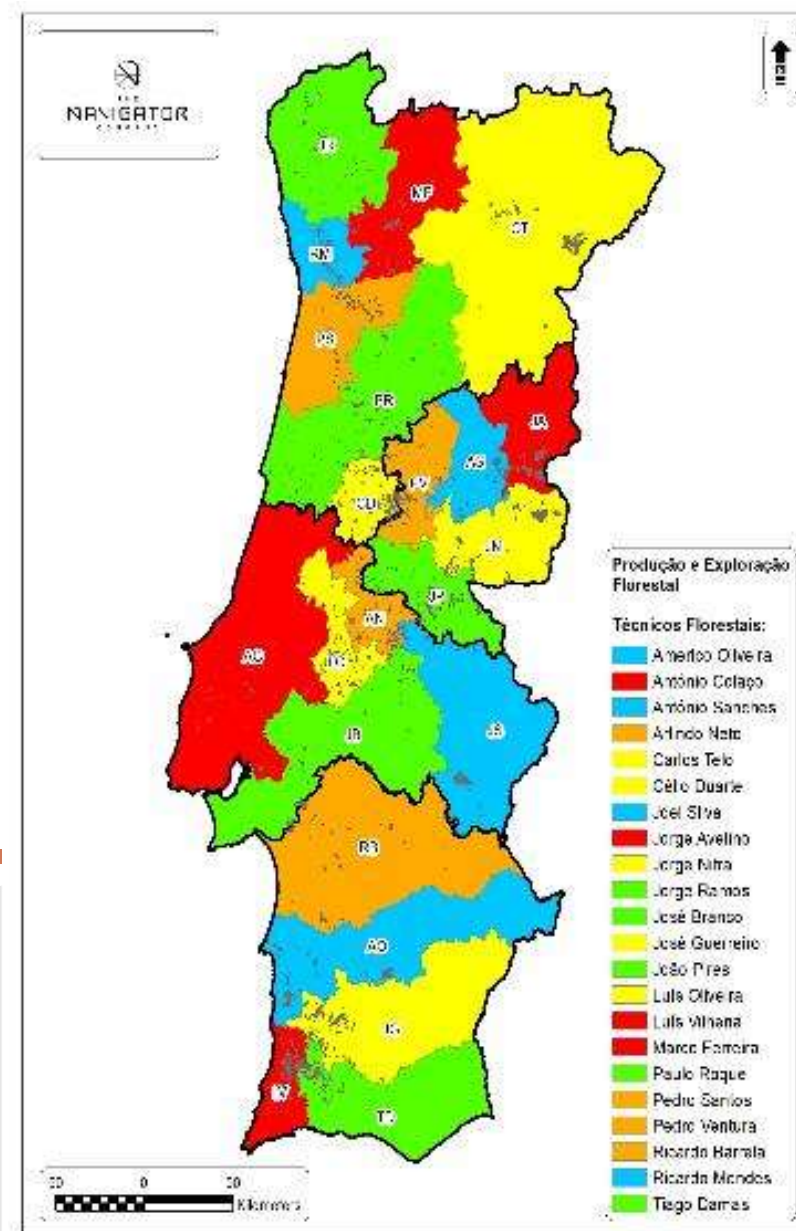
- Instalación forestal
- Gestión forestal
- Conservación de la red de carreteras (3.400 Km.)
- Gestión de combustible (más de 10.000 Ha.)
- Vigilancia y lucha contra los incendios forestales (AFOCELCA)

2462 propietarios de monte alquilan sus tierras a Navigator

La Compañía entregó 7,7 millones de euros en alquileres a los propietarios de monte en el 2020.

Prevención de incendios forestales y apoyo a la lucha contra incendios

La compañía invierte alrededor de 3 millones de euros cada año en prevenir y ayudar a luchar contra los incendios forestales



Navigator

Contamos con manuales estándar para personal forestal, normas técnicas en documentos:

Código de buenas prácticas forestales,
Estándares técnicos,
Instrucciones de trabajo,
Contratos, etc.

Código: NT 01 Revisão: 05 Data: 2014.04.24	Norma Técnica INSTALAÇÃO DE POVOAMENTOS DE EUCALIPTO
--	--

Elaborado por: Grupo Técnico Florestal
Verificado por: Responsável de Projectos e Responsável da Certificação
Aprovado por: Administração

Código: S1.02.03 Revisão: 00 Data: 2012/ 06/ 26	Descrição de Sub-proceso CONTROLO DE QUALIDADE DE OPERAÇÕES	grupo Portucel Soporcel
---	---	-------------------------



CONTRATO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE OPERAÇÕES FLORESTAIS

Entre:

1. **Navigator Forest Portugal, S.A.**, pessoa colectiva n.º 504729497, matriculada sob o mesmo número na Conservatória do Registo Comercial de Setúbal, com sede no Pólo Industrial da

Cadena de valor forestal simplificada:



BUENAS PRÁCTICAS DE GESTIÓN FORESTAL

Productividad y
rentabilidad

Prevención de
impactos y
riesgos

Conservación de los
recursos naturales y
bienes socio-
culturales

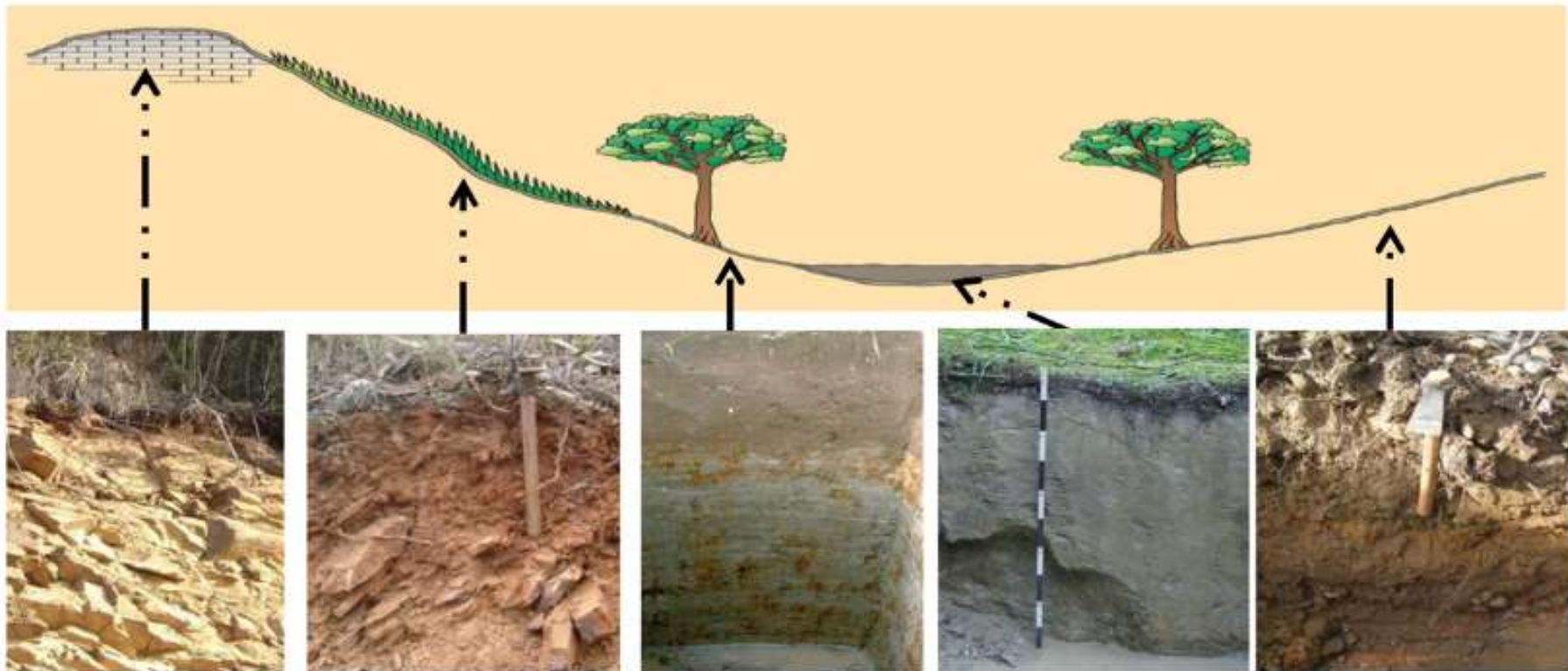
Participación de las
partes interesadas

Formación y
seguimiento

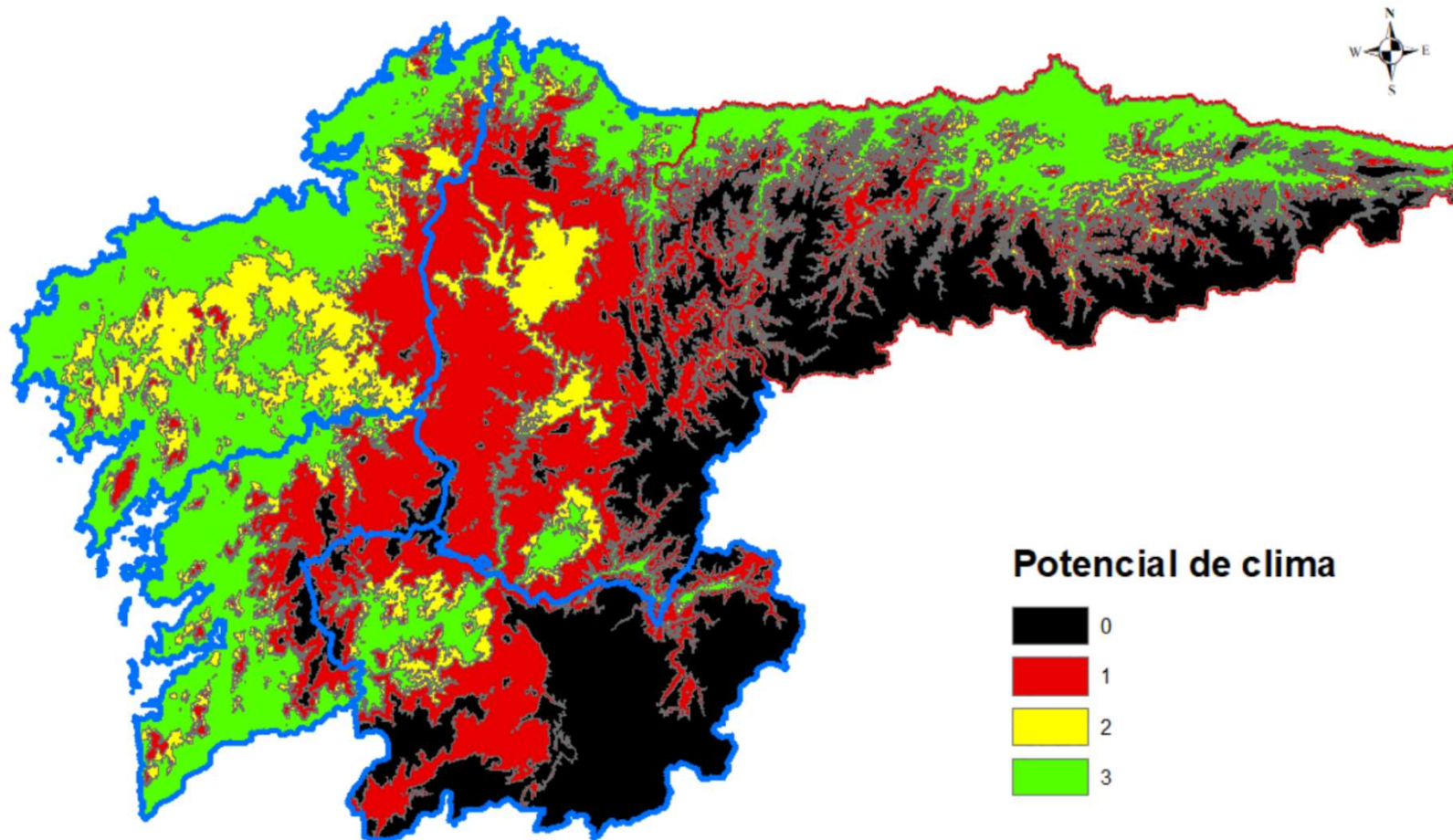
Estrategia de gestión forestal

RAIZ – Zonage - Aptitud forestal

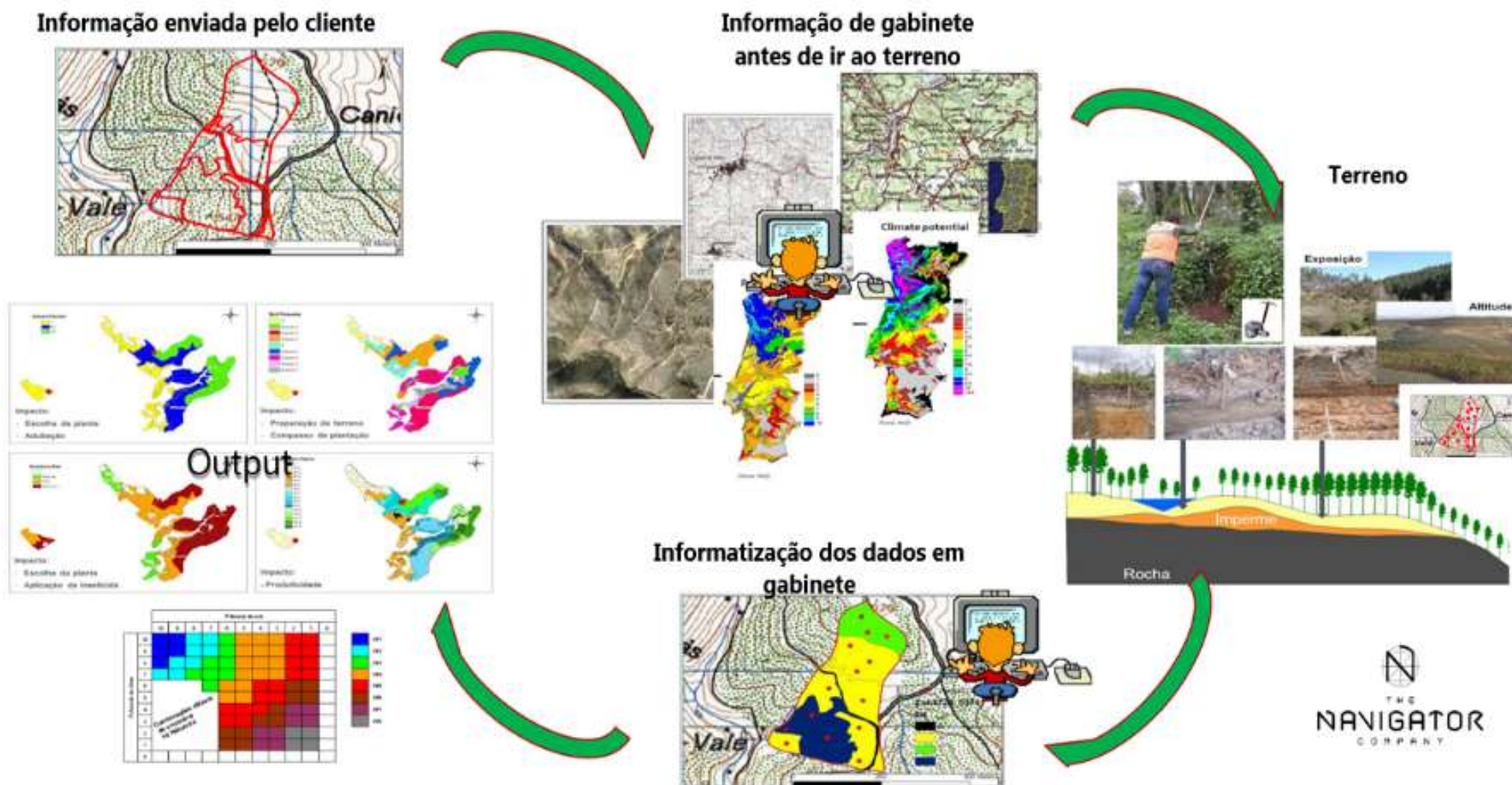
DIFERENTES SUELOS EN FUNCIÓN DE LA PENDIENTE Y DEL DRENAJE



RAIZ – Zonage - Aptitud forestal



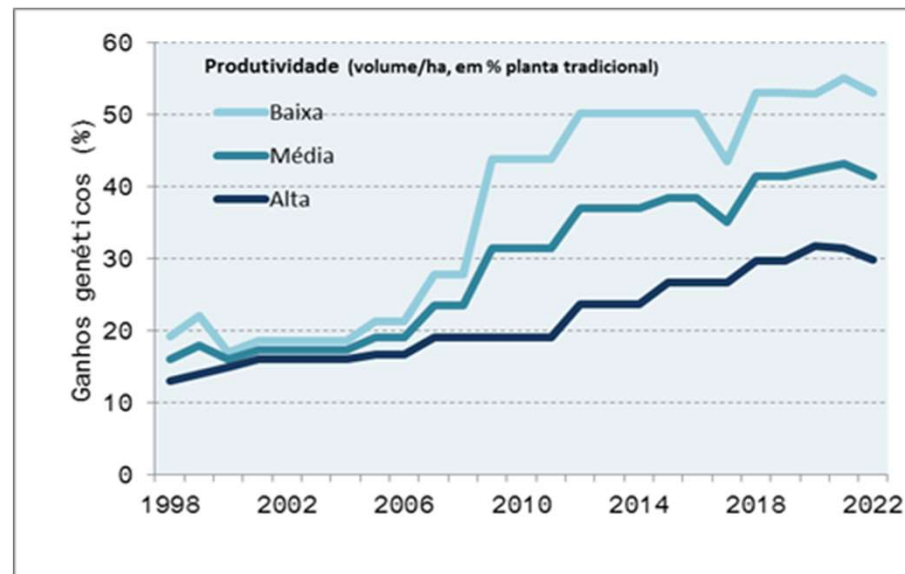
RAIZ – Zonage - Aptitud forestal



Recomendação clonal

Ganancia genética

Alocação clonal, janeiro 2022 (a ordem dos clones indica preferência de utilização)	Regiões de Produtividade RAIZ								
	RP1	RP2	RP3	RP4	RP5	RP6	RP7	RP8	
p/ condições TÍPICAS das RP's	G1204 / G74 / G1202 / Pomar / H1205				G1202 / G1204 / H1205 / Pomar		G1202 / 77000 / H1205	77000 / H1205 / G1202	
REGA (sem indicação de preferência)	HD161 / G74 / G1202 / H1205 / 77000								
Risco moderado ou forte de ocorrência de <i>Gonipterus</i> , com possibilidade de utilizar inseticida	G74 / G1204 / H1205						H1205		
Risco moderado ou forte de ocorrência de <i>Gonipterus</i> , <u>sem possibilidade de utilizar inseticida</u>	H1205 (<i>E. nitens</i>)		H1205						
Risco forte a muito forte de ocorrência de geada	G74 / G1204					G1204	H1205		
Risco forte a muito forte de ocorrência de encharcamento	G74				H1205				
Clones "vintage"	ST51				AL10 / LB244		CN5 / AL10		
Clones em desenvolvimento	ESTRELA / ATLAS / GAVIÃO / SADO								
							BARÃO		



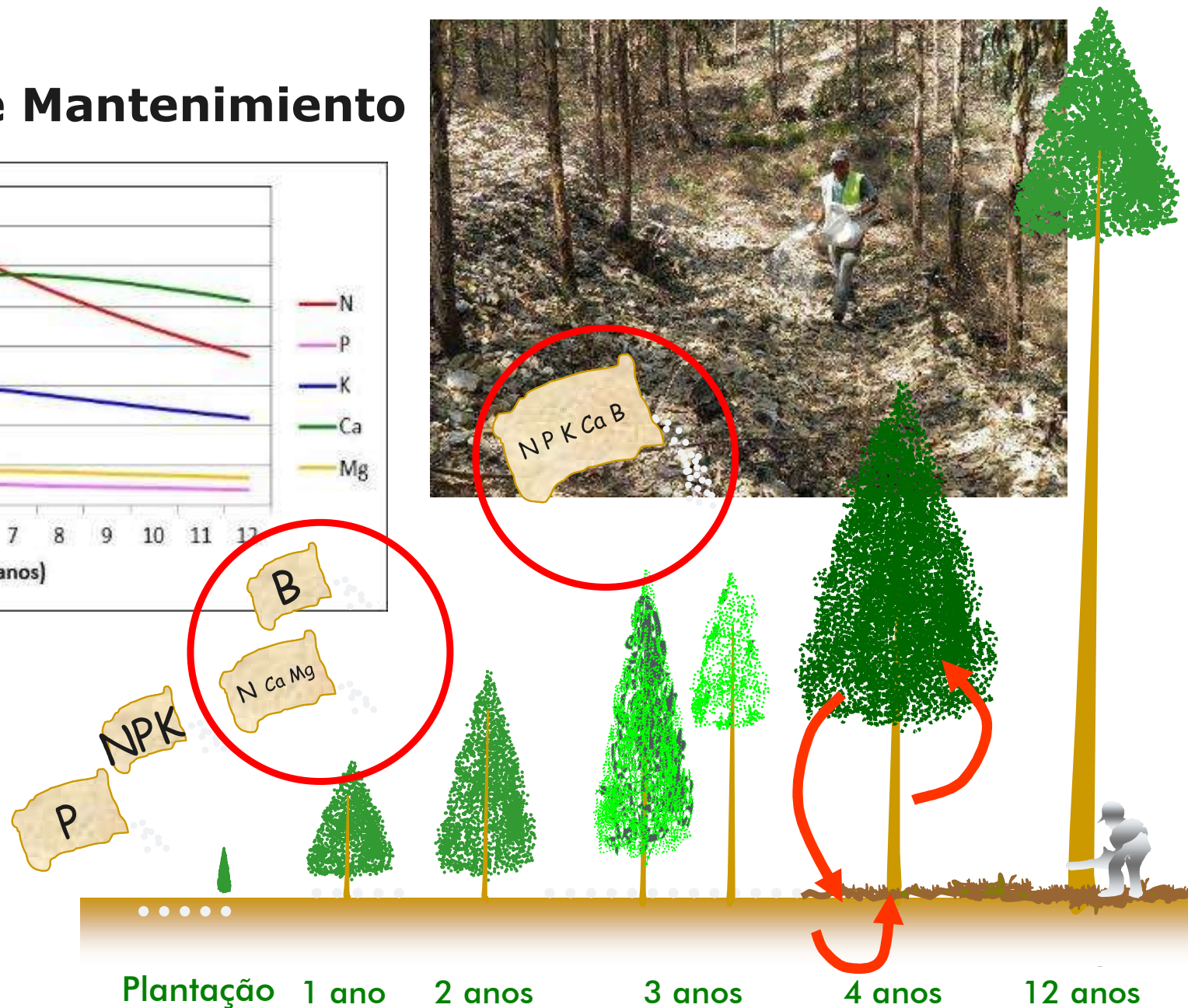
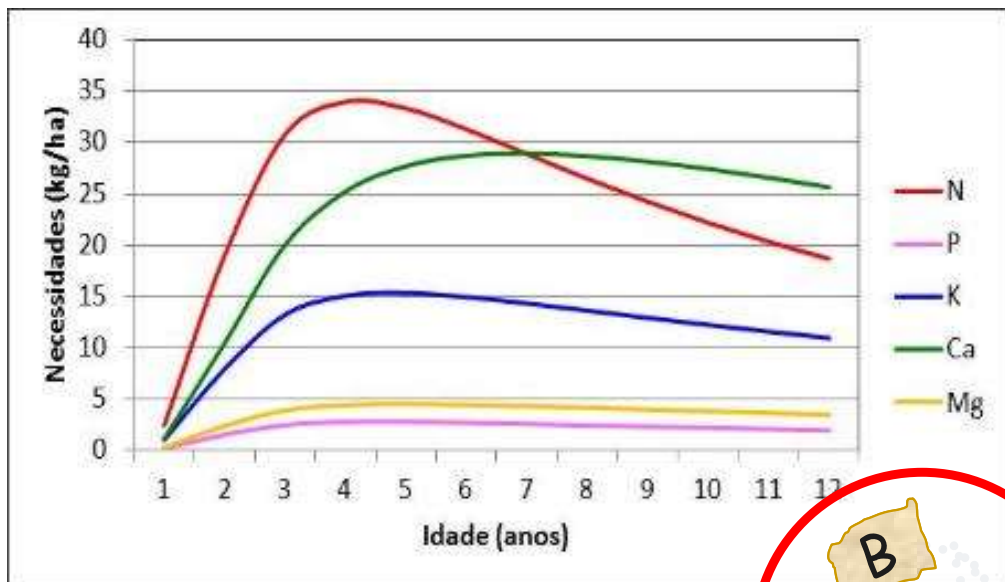
Gestión Forestal



Gestión Forestal

<p>Operaciones previas</p>	<p>Eliminación mecánica del matorral y tocones (Enxó, Desbrozadora, Trituradora, otros) Eliminación química de cepas</p>	
<p>Preparación del terreno</p>	<p>Subsolado lineal continuo o discontinuo, , Subsolado con Vertedera, Ahoyado, Construcción de infraestructuras</p>	
<p>Plantación</p>	<p>Fertilización con fósforo + ternario de liberación lenta Plantación Reposición de marras</p>	

Fertilização de Manutenção

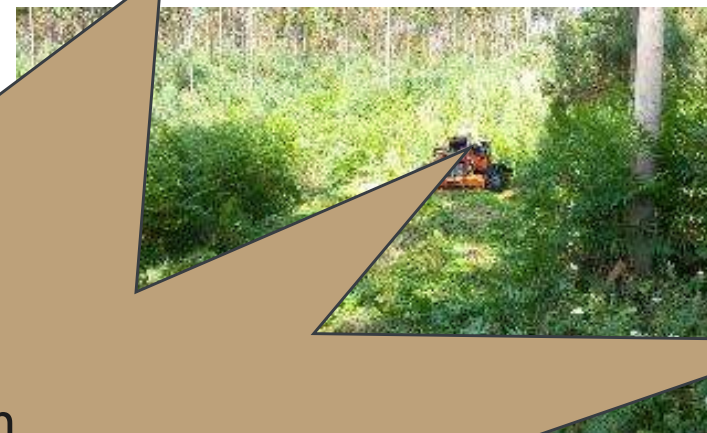


Plantação 1 ano 2 anos 3 anos 4 anos 12 anos

Control del Matorral - Métodos



Mé



ol remoto

El control de la vegetación espontánea es fundamental para eliminar las pérdidas de productividad debidas a la competencia con el matorral y minimizar los riesgos de incendios.



Quema controlada



Pastoreo



Herbicida

Brote de Cepa - Chirpial

Selección de rebrotes:

1º cuando hay señales de lignificación y dominio del brote seleccionado sobre el resto (entre 1,5 y 3 años después del corte)

2º entre 2 e 3 años después de la primera selección

De 1 a 3 rebrotes por cepa para asegurar el mantenimiento de la productividad (límite de 1800 brotes / ha)

No dejar rebrotes en el mismo lado, deben estar en lugares opuestos de la cepa.



Gestión Forestal

Formación continua y específica para técnicos y proveedores de servicios con nuevas soluciones



Control de la calidad de las operaciones

Validación de las obras contratadas, asegurando la calidad y coherencia de los elementos medidos y el cumplimiento de las normas establecidas en el proyecto y en el protocolo de campo (por ejemplo: profundidad de ripado, cantidad y localización del fertilizante, número de brotes , etc.)

Permite la detección precoz de posibles inconformidades, permitiendo su corrección reforzando el adiestramiento específico u otras acciones correctivas

Más de 490 horas de formación de Prestadores de servicios en obra a más de 90 Compañías en el año 2020.

Tuvimos 7.300 registros de control de calidad de las operaciones en el año 2020.



**Selección de
proveedores de
servicios cualificados**

Galicia - Asturias



Galicia - Asturias



Galicia - Asturias



Galicia - Asturias



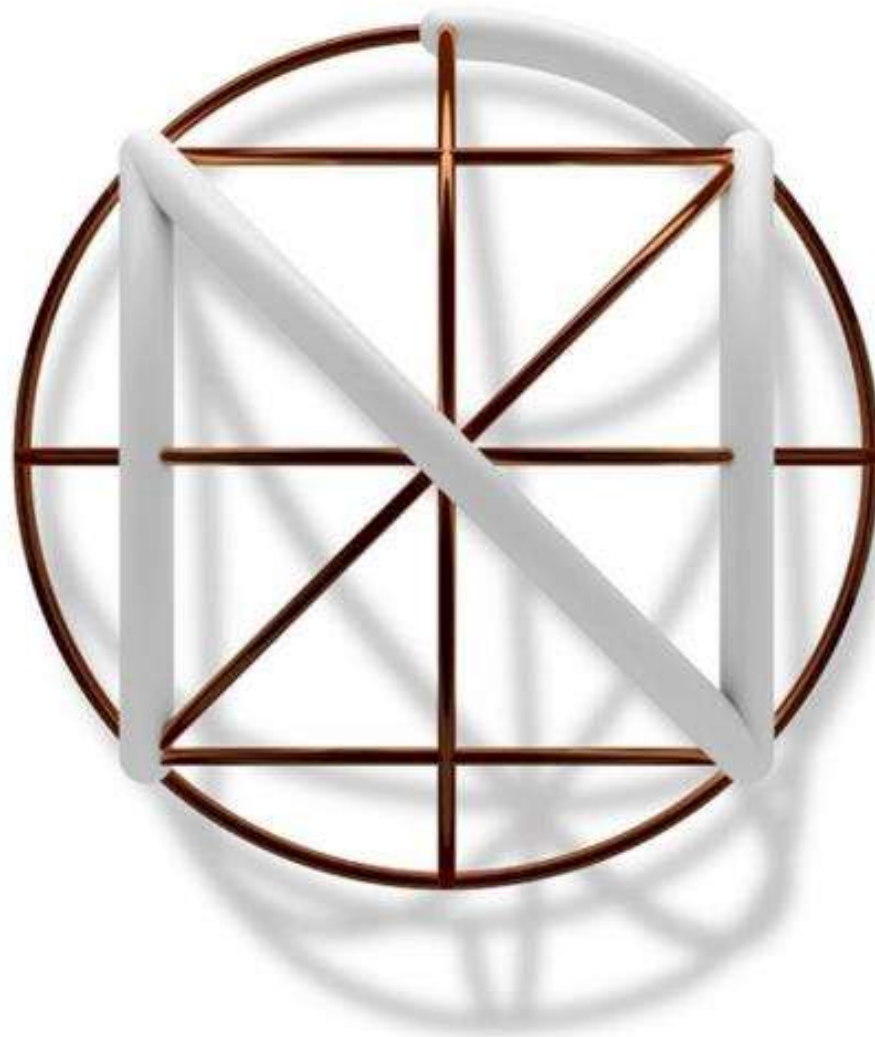
Área de Conservación



En resumen:

- Proceso integrado, éxito en la cadena de valor;
- **Análisis previo del terreno (anteproyecto)**: base para determinación de planta y trabajos específicos
- **Material genético de elección**: clones; nitens mejorado
- Buenas prácticas forestales: gestión activa y oportuna;
- Selvicultura: prioritaria, y establecida previamente a la plantación. **Compromiso selvícola con la propiedad.**
- Certificación de gestión forestal;
- Trabajo local: especialización;
- Trabajos de control de calidad.





Muchas Gracias

monica.gonzalez@thenavigatorcompany.com

oscar.fernandez@thenavigatorcompany.com

